

2021

**INVAP**

*Healthy*

## Héctor “Cacho” Otheguy (1947–2020)

2020 fue un año atravesado por dificultades y complejidades sin precedentes a nivel mundial. Para la vida institucional de INVAP, además, fue un año particularmente doloroso. En marzo despedimos a nuestro Presidente.

Como él bien nos enseñó, *“hay que tragar amargo y escupir dulce”*. Por eso elegimos arrancar este nuevo año recordando con alegría e inmenso cariño sus enseñanzas, sus pensamientos y su particular sentido del humor.

Un calendario es poco. Tiene 365 días y Cacho nos dejó inspiración para seguir adelante el resto de nuestros días, aunque intuimos que el legado llegará mucho más lejos aún. Su visión de país independiente y soberano, forjada con desarrollo tecnológico al sur del mundo, seguramente alcanzará a varias generaciones de argentinos y argentinas.



[www.invap.com.ar](http://www.invap.com.ar)



# 2021



## ENERO

D	L	M	M	J	V	S
					<b>1</b>	<b>2</b>
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## FEBRERO

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
6	7	8	9	10	11	12
13	14	<b>15</b>	<b>16</b>	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

## MARZO

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	<b>24</b>	25	26
27	28	29	30	31		

## ABRIL

D	L	M	M	J	V	S
				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## MAYO

D	L	M	M	J	V	S
					<b>1</b>	
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	<b>24</b>	<b>25</b>	26	27	28	29
30	31					

## JUNIO

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	<b>21</b>	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

## JULIO

D	L	M	M	J	V	S
				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
4	5	6	7	8	<b>9</b>	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

## AGOSTO

D	L	M	M	J	V	S
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
8	9	10	11	12	13	14
15	<b>16</b>	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

## SEPTIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

## OCTUBRE

D	L	M	M	J	V	S
				<b>1</b>	<b>2</b>	
3	4	5	6	7	<b>8</b>	9
10	<b>11</b>	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## NOVIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	<b>22</b>	23	24	25	26
27	28	29	30			

## DICIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
4	5	6	7	<b>8</b>	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	<b>24</b>
25	26	27	28	29	30	31

**“No al colonialismo mental”** es una frase de Conrado Varotto, líder del grupo fundador de INVAP. Cacho no solo se encargó de replicarla incansablemente en todos los ámbitos y oportunidades posibles, sino que también supo plasmarla a lo largo de los años, en innumerables decisiones que marcaron nuestra vida institucional.



01.2021



# ENERO

D	L	M	M	J	V	S
					<b>1</b>	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## DICIEMBRE 2020

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	<b>7</b>	<b>8</b>	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	<b>25</b>	<b>26</b>
27	28	29	30	31		

## FEBRERO 2021

D	L	M	M	J	V	S	
		1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13	
14	<b>15</b>	<b>16</b>	17	18	19	20	
21	22	23	24	25	26	27	
28							

1 AÑO NUEVO.

Con Cacho aprendimos que **el grupo es siempre más fuerte que el individuo**, que escuchar diversas opiniones enriquece la toma de decisiones, que el trabajo en equipo es siempre más eficaz y más placentero.

Festejando en equipo las primeras órbitas del ARSAT-1 en Benavídez, octubre de 2014.



02.2021



# FEBRERO

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	<b>15</b>	<b>16</b>	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

## ENERO 2021

D	L	M	M	J	V	S
					<b>1</b>	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## MARZO 2021

D	L	M	M	J	V	S	
		1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13	
14	15	16	17	18	19	20	
21	22	23	<b>24</b>	25	26	27	
28	29	30	31				

**15|16** CARNAVAL.

“Nos sentimos  
embajadores de  
la Argentina en  
el exterior”.

*Cacho Otheguy*  
Cacho Otheguy

Reactor OPAL en Australia,  
año 2006.





03.2021



# MARZO

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	<b>24</b>	25	26	27
28	29	30	31			

## FEBRERO 2021

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	<b>15</b>	<b>16</b>	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

## ABRIL 2021

D	L	M	M	J	V	S
				1	<b>2</b>	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

**24** DÍA NACIONAL DE LA MEMORIA POR LA VERDAD Y LA JUSTICIA.

“Competimos contra gigantes de otros países, con muchos más recursos y que son capaces de ofrecer mejores condiciones de financiamiento. Pero nosotros hemos sabido construir una marca de prestigio a escala internacional”.

  
Cacho Otheguy



INMAP



04.2021



# ABRIL

D	L	M	M	J	V	S
				1	<b>2</b>	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## MARZO 2021

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	<b>24</b>	25	26	27
28	29	30	31			

## MAYO 2021

D	L	M	M	J	V	S
						<b>1</b>
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	<b>24</b>	<b>25</b>	26	27	28	29
30	31					

**2** DÍA DEL VETERANO Y DE LOS CAÍDOS EN LA GUERRA DE MALVINAS /  
VIERNES SANTO.

20.04.1947 NACIMIENTO HÉCTOR "CACHO" OTHEGUY.

# La cábala

Al único lanzamiento que asistió Cacho Otheguy fue al del primer satélite que desarrolló INVAP, el SAC-B, cuyo lanzador tuvo una falla y la misión fracasó.

A partir de ahí Cacho tenía una cábala: no iba a ninguno de los lanzamientos en los que participaba la empresa.

**Todas las misiones posteriores fueron exitosas.**

Cacho Otheguy dando la bienvenida a astronautas de la NASA en Soria Moria, año 1995.



05.2021



# MAYO

D	L	M	M	J	V	S
						<b>1</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>
<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>
<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>
<b>30</b>	<b>31</b>					

## ABRIL 2021

D	L	M	M	J	V	S
				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>11</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b>
<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	


## JUNIO 2021

D	L	M	M	J	V	S
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>
<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>30</b>			

**1** DÍA DEL TRABAJADOR/TRABAJADORA.

**24** FERIADO CON FINES TURÍSTICOS.

**25** DÍA DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO.



“Si tuviera que definir  
a Cacho lo llamaría  
*domador de tormentas*”.

Dr. Conrado Varotto

06.2021



# JUNIO

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
<b>20</b>	<b>21</b>	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

## MAYO 2021

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	<b>24</b>	<b>25</b>	26	27	28	29
30	31					

## JULIO 2021

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	<b>9</b>	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**20** PASO A LA INMORTALIDAD DEL GRAL. MANUEL BELGRANO.

**21** PASO A LA INMORTALIDAD DEL GRAL. DON MARTÍN DE GÜEMES (17/06).

"Cada vez que nosotros encaramos un trabajo estamos pensando que competimos con productos importados. No solo tenemos que dar una solución a una necesidad nacional, también tenemos que ser competitivos en el mercado internacional".

  
Cacho Otheguy





07.2021



# JULIO

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	<b>9</b>	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	<b>24</b>
25	26	27	28	29	30	31

## JUNIO 2021


D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
<b>20</b>	<b>21</b>	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

## AGOSTO 2021

D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	<b>16</b>	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

**9** DÍA DE LA INDEPENDENCIA.

**24** ANIVERSARIO DE LA FUNDACIÓN INVAP.



“INVAP es una muestra de que se pueden hacer bien las cosas cuando hay visión, transparencia y esfuerzo. Esta fórmula llevó a muchas compañías al éxito, pero también puede aplicarse a la gestión estatal. El Estado puede y debe ser emprendedor”.

  
Cacho Otheguy

08.2021



# AGOSTO

D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	<b>16</b>	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

## JULIO 2021

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	<b>9</b>	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

## SEPTIEMBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S	
				1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11	
12	13	14	15	16	17	18	
19	20	21	22	23	24	25	
26	27	28	29	30			

“El desarrollo tecnológico de un país, elemento clave en su competitividad, es el resultado de una acción conjunta del Gobierno Nacional, de las Universidades, del Sistema Científico -Tecnológico y de las empresas, que tienda a movilizar el recurso más importante: la materia gris.”



Cacho Otheguy



09.2021



# SEPTIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
<b>19</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>
<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>30</b>		

## AGOSTO 2021

D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	<b>16</b>	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

## OCTUBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S
						1 2
3	4	5	6	7	<b>8</b>	9
10	<b>11</b>	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
						31





“La perseverancia  
siempre  
da una flor”.

*Cacho*  
Cacho Otheguy

10.2021



# OCTUBRE

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	<b>8</b>	9
10	<b>11</b>	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## SEPTIEMBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

## NOVIEMBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	<b>21</b>	<b>22</b>	23	24	25	26
27	28	29	30			

**8** FERIADO CON FINES TURÍSTICOS.

**11** DÍA DEL RESPETO A LA DIVERSIDAD CULTURAL (12/10).

"Los **imperios del futuro** serán imperios del conocimiento, solamente serán exitosos los pueblos que generen conocimiento y protejan jóvenes que tengan la capacidad de hacerlo y permanezcan en el país. Los otros países se quedarán con litorales hermosos, historia fantástica, iglesias, minas y ruinas arqueológicas, pero probablemente no se queden ni con las mismas banderas, ni con las mismas fronteras, ni mucho menos, con el éxito económico".

A Cacho Otheguy le gustaba cerrar sus ponencias con esta reflexión de Einstein.





11.2021



# NOVIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	<b>20</b>
21	<b>22</b>	23	24	25	26	27
28	29	30				

## OCTUBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	<b>8</b>	9
10	<b>11</b>	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## DICIEMBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S	
				1	2	3	4
5	6	7	<b>8</b>	9	10	11	
12	13	14	15	16	17	18	
19	20	21	22	23	24	<b>25</b>	
26	27	28	29	30	31		

**20** DÍA DE LA SOBERANÍA NACIONAL.

**22** FERIADO CON FINES TURÍSTICOS.

“INVAP es una muestra de que es posible unir en la diversidad, de innovar y de crear, de conquistar al mundo con nuestra capacidad de trabajo y con inteligencia argentina. Es lo que queremos que permanezca a medida que transitamos la renovación generacional”.

  
Cacho Otheguy



Cacho Otheguy y su nieto Inar,  
en los jardines de Soria Moria.

12.2021



# DICIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
			1	2	3	4
5	6	7	<b>8</b>	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	<b>25</b>
26	27	28	29	30	31	

## NOVIEMBRE 2021

D	L	M	M	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	<b>20</b>
21	<b>22</b>	23	24	25	26	27
28	29	30				

## ENERO 2022

D	L	M	M	J	V	S
						<b>1</b>
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**8** INMACULADA CONCEPCIÓN DE MARÍA.  
**25** NAVIDAD.

# 2022

## 01 ENERO

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

## 02 FEBRERO

D	L	M	M	J	V	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

## 03 MARZO

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

## 04 ABRIL

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

## 05 MAYO

D	L	M	M	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

## 06 JUNIO

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## 07 JULIO

D	L	M	M	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

## 08 AGOSTO

D	L	M	M	J	V	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

## 09 SEPTIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## 10 OCTUBRE

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

## 11 NOVIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## 12 DICIEMBRE

D	L	M	M	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					